

**ADVIESNOTA voor burgemeester en wethouders**

**Openbare besluitenlijst**

Zaaknummer: 14193-2025

Medewerker	:	Dorine Folkertsma en Alice Pongers
Team	:	Ruimte en Samenleving
Datum	:	5 maart 2025
Portefeuillehouder	:	wethouder Judith Compagner

<p>BIJLAGEN:</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Ontwerp uitvoeringsprogramma Sociale toekomstvisie</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Samenvatting Ontwerp uitvoeringsprogramma Sociale toekomstvisie</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Advies adviesraad Samenleving inzake Ontwerp uitvoeringsprogramma Sociale toekomstvisie</p>
<p>AFSTEMMING MET → financiën</p>
<p><input checked="" type="checkbox"/> Openbaar</p> <p><input type="checkbox"/> Vertrouwelijk</p>
<p>ONDERWERP</p> <p>Ontwerp uitvoeringsprogramma sociale toekomstvisie</p>

**BESLUIT burgemeester en wethouders**

1. Het ontwerp uitvoeringsprogramma Sociale toekomstvisie conform bijgevoegd concept vast te stellen.
2. De uitwerking en uitvoering ervan in 2025 te dekken uit reeds beschikbaar gesteld uitvoeringsbudget van €133.707 (structurele rijksmiddelen ter versterking van de financiële positie van gemeenten in het sociale domein van € 83.707 en een structureel budget van €50.000 dat reeds beschikbaar is gesteld voor de uitvoering van de preventie-activiteiten)
3. De structurele rijksmiddelen ter versterking van de financiële positie van gemeenten in het sociale domein van € 83.707 per jaar conform eerdere besluitvorming bij de kadernota 2026-2029 integraal afwegen.

**SAMENVATTING**

**Ontwerp uitvoeringsprogramma Sociale toekomstvisie**

In september 2024 heeft de gemeenteraad van Olst-Wijhe een ambitieuze Sociale toekomstvisie vastgesteld voor de periode 2024-2034. Het ontwerp uitvoeringsprogramma beschrijft hoe we deze visie in de praktijk gaan brengen. Het doel is om een sterke sociale basis te creëren waar iedereen zich thuis voelt en elkaar helpt. *Normaliseren en socialiseren is daarbij het motto!*

*Van ambities naar acties; richten, inrichten en verrichten*

Om deze ambities te realiseren en overzichtelijk te houden is ervoor gekozen om één uitvoeringsprogramma te maken met daarin 4 themalijnen. De Sociale toekomstvisie richtte zich op strategische keuzes (richten), terwijl een uitvoeringsprogramma bestaat uit concrete operationele acties en de uitvoering daarvan (verrichten). Per thema wordt al het mooie en goede werk wat we (willen blijven) doen geordend en voorzien van concrete acties. Om dit goed en duurzaam te kunnen doen, is hiervoor eerst een tussenstap nodig; inrichten. Dit ontwerp uitvoeringsprogramma legt hiervoor de basis.

Na vaststelling van het ontwerp uitvoeringsprogramma Sociale toekomstvisie kan de implementatie en borging (verrichten) van het uitvoeringsprogramma beginnen. Om te starten richten we ons eerst op de korte termijn (2025 en 2026). Daaropvolgende uitvoeringsprogramma's zullen vervolgens op dezelfde manier worden opgesteld.

**Model voor het Dagelijkse Leven, Best Practice**

Om onze plannen concreet te maken, gebruiken we het Model voor het Dagelijkse Leven (MDL). Dit model helpt ons om samenhang te realiseren tussen verschillende onderwerpen, doelgroepen en werkwijzen. Het

zorgt ervoor dat we onze dienstverlening op een overzichtelijke en samenhangende manier kunnen organiseren vanuit een gemeenschappelijke taal.

#### AANLEIDING

In september 2024 heeft de gemeente Olst-Wijhe een ambitieuze Sociale toekomstvisie vastgesteld voor de periode 2024-2034. Het ontwerp uitvoeringsprogramma biedt een kapstok om deze visie een stap concreter te maken en systematisch te ordenen. Daarmee wordt een basis gelegd voor een gemeenschappelijke taal en een eenduidige subsidiëring van de primaire voorzieningen. Tegelijkertijd wordt daarmee ook een belangrijke randvoorwaarde vervuld voor de wens om in de toekomst meer data-gedreven te gaan werken.

#### BEOOGD RESULTAAT

Een vastgesteld ontwerp uitvoeringsprogramma Sociale toekomstvisie, wat de basis vormt voor het (concrete) uitvoeringsprogramma 2025-2026.

#### KADER

- Jeugdwet
- Participatiewet
- Wmo 2015
- Verordening sociaal domein Olst-Wijhe 2024
- Hervormingsagenda Jeugd
- Sociale toekomstvisie Olst-Wijhe 2024-2034
  - o Regiovisie Kracht in Kwetsbaarheid 2024-2026
  - o Bestuursakkoord Focus en Verbinding
  - o GALA (Gezond Actief Leven Akkoord)
  - o WOZO (wonen, ondersteuning en zorg voor ouderen)
  - o IZA (Integraal Zorgakkoord)
  - o Regioplan Midden-IJssel 2023-2033 Midden-IJssel samen gezond
- (concept) Omgevingsvisie 'Olst-Wijhe 2050'
- Toekomstbestendig Olst-Wijhe
- Aanvullende beleidsdocumenten
  - o Prestatieafspraken Salland Wonen
  - o Beleidsagenda integrale veiligheid
  - o Sluitende aanpak voor personen met verward gedrag
  - o Lokaal actieplan beschermd wonen 2025-2026 (actielijnen)

#### ARGUMENTEN VOOR

- Systematische kapstok die voldoet aan ordeningsprincipes voor een bedrijfsmatige uitvoering
- Systeemwereld gemeente verbinden aan de leefwereld van de inwoners
- Eenduidige gemeenschappelijke taal tussen de gemeente als opdrachtgever en de opdrachtnemers uit het maatschappelijk veld.
- Financieringsstromen, financiën en inhoud bij elkaar brengen
- Mogelijkheid om meer data-gedreven te werken
- Een sterke sociale basis waarin zelf- en samenredzaamheid een veerkrachtige gemeenschap uitgangspunt is. Hiervoor wordt er nadrukkelijk ingezet op het stimuleren en faciliteren van ontmoeting, informele en collectieve ondersteuning. Daarbij een mix van inzet met individuele ondersteuning en geïndiceerde voorzieningen en hulpverlening.

##### *1.1. Dit is een eerste stap in een praktische uitwerking van de Sociale toekomstvisie*

Het college heeft toegezegd een uitvoeringsprogramma te maken bij de Sociale toekomstvisie. Omdat de stap van richten naar verrichten te groot is, ligt er nu een tussenproduct (inrichten). Dit helpt om de juiste stappen naar het concrete uitvoeringsprogramma (verrichten) te zetten. Na instemming van uw

college met het ontwerp uitvoeringsprogramma gaan we gelijk door met de verdere vertaling naar verrichten.

*1.2. Met dit ontwerp uitvoeringsprogramma is er focus aangebracht en worden de ambities geoperationaliseerd. (inrichten)*

Dit geeft houvast voor het maken van keuzes en het stellen van prioriteiten in de implementatie en borging. De volgende fase (verrichten).

*1.3. Voldoen aan het blijven kunnen uitvoeren van wettelijke verplichte gemeentelijke taken*

Er wordt met dit ontwerp uitvoeringsprogramma ingezet op een preventieve sterke sociale basis door te zorgen dat lichte ondersteuningsvragen waar mogelijk in het eigen netwerk of middels voorliggende voorzieningen in de dorpskernen en buurtschappen (sociale basis) kunnen worden opgevangen. Op die manier beogen we de vraag naar maatwerkvoorzieningen (waar een indicatie voor nodig is) te verminderen. Gezien de druk op de gemeentelijke financiën is het van belang om deze beweging zo goed mogelijk te faciliteren.

*1.4 Behoud van voldoende beschikbaarheid van geïndiceerde hulpverlening en voorzieningen*

Om ook in de toekomst, o.a. met een dubbele vergrijzing en een krimpende arbeidsmarkt, te kunnen voorzien in de gevraagde zorg en ondersteuning is er bewustwording nodig over wat het vraagt om zo lang mogelijk zelfstandig en vitaal thuis te kunnen blijven wonen. Het hebben van een sociaal netwerk, dichtbij in de buurt kan daar een cruciaal verschil in maken.

Ook om de toenemende hulpvraag bij jongeren en gezinnen te stroomlijnen zijn sociale netwerken en collectieve voorzieningen en programma's van groot belang. Dit ontwerp uitvoeringsprogramma zet daar breed op in.

## ARGUMENT TEGEN

*1.1. Het werken met het ontwerp uitvoeringsprogramma heeft impact op het ordenen van de financiën en financieringsstromen*

Dit vraagt om een andere manier van werken, wat invloed heeft op werkzaamheden van medewerkers. Zo heeft het invloed op de opdrachtverlening aan samenwerkingspartners (concreter, smarter en meetbaar). Medewerkers moeten hierin meegenomen worden.

*1.2 Het werken met het ontwerp uitvoeringsprogramma gaat uit van een integrale werkwijze.*

Dit vraagt op onderdelen om een andere manier van werken, waarbij bijvoorbeeld meer de verbinding tussen ruimte en samenleving wordt gezocht, maar ook vaker wordt ingezet op de inzet van collectieve voorzieningen naast en in plaats van maatwerkvoorzieningen.

## RISICO'S

Het ontwerp uitvoeringsprogramma is onder tijdsdruk tot stand gekomen. Om draagvlak voor het uitvoeringsprogramma te borgen is het van belang dat er voor de vervolgstap voldoende tijd genomen kan worden.

## FINANCIËN

De raad heeft bij het vaststellen van de sociale toekomstvisie besloten om het restantbedrag van € 50.000 per jaar beschikbaar te stellen voor de uitvoering van de preventie-activiteiten. Daarnaast is besloten om de extra middelen van € 83.707 per jaar vanuit de meicirculaire eveneens toe te voegen aan het budget voor de uitvoeringsprogramma's van de Sociale Toekomstvisie 2024-2034. In 2025 wordt het definitieve uitvoeringsprogramma opgesteld en wordt duidelijk welke middelen daarvoor nodig zijn. Daaraan voorafgaand moet bij de kadernota 2026-2029 integraal afgewogen worden of deze extra middelen definitief beschikbaar gesteld worden voor de uitvoering van de Sociale Toekomstvisie 2024-2034.

De activiteiten moeten uiteraard bijdragen aan de ambities en maatschappelijke resultaten die in deze visie genoemd worden. Indien deze activiteiten aantoonbaar besparingen opleveren in de zorgkosten Wmo, Jeugdwet en Participatiewet dan wordt het bespaarde bedrag weer ingezet voor nieuwe preventie-activiteiten.

We willen graag de stelpost incidenteel in 2025 inzetten voor zowel preventieactiviteiten (uitvoering sociale toekomstvisie) als de implementatie en borging van dit ontwerp uitvoeringsprogramma. We verwachten immers niet om de volledige stelpost in 2025 in te kunnen zetten voor preventieactiviteiten, omdat er nog geen concreet uitvoeringsprogramma 2025 is vastgesteld. De raad zal daar dan wel akkoord voor moeten geven in de eerste bestuursrapportage 2025.

#### DUURZAAMHEID

Het uitvoeringsprogramma Sociale toekomstvisie is niet beperkt tot het sociaal domein. Beleid en subsidies op het gebied van klimaatadaptatie en duurzaamheid komen ook terug in de themalijnen van de Sociale toekomstvisie.

#### PARTICIPATIE

Om tot een realistisch ontwerpuitvoeringsprogramma te komen is er nauw contact geweest met het maatschappelijk veld. Er is meerderen keren contact geweest met de Adviesraad Samenleving, waarvan een keer een uitgebreide sessie met een presentatie en dialoog. Daarnaast zijn alle leden van de regiegroep bezocht en is de best practice, het Model voor het Dagelijks leven (MDL), op voorhand bij hen getoetst. Tot slot is er op dinsdag 4 maart een bijeenkomst geweest waar alle externe stakeholders en de raad voor zijn uitgenodigd. Op basis van de input van de partners en de gemeenteraad is dit ontwerp uitvoeringsprogramma opgesteld en bijgesteld.

#### COMMUNICATIE

Na vaststelling van het ontwerp uitvoeringsprogramma worden alle betrokkenen hierover geïnformeerd.

#### PLANNING EN UITVOERING

Na vaststelling van dit document kan de implementatie en borging (verrichten) beginnen indien daar ook incidenteel budget voor beschikbaar gesteld wordt Om te starten, richten we ons eerst op een uitvoeringsprogramma voor de korte termijn (2025-2026). Daaropvolgende uitvoeringsprogramma's zullen vervolgens op dezelfde manier worden opgesteld.