

**ADVIESNOTA voor burgemeester en wethouders**

**Openbare besluitenlijst**

Zaaknummer: 3476-2025

Medewerker	:	Sander Schuurman
Team	:	BOR & PM
Datum	:	3 maart 2025
Portefeuillehouder	:	wethouder Marcel Blind

<p><b>BIJLAGEN:</b></p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Bijlage 1: Adviesnota Formaliseren samenwerking met ROVA bv op taken BBR (45051-2023).</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Bijlage 2: Rapport - Onderzoek uitbreiding samenwerking Beheer Buitenruimte gemeente Olst-Wijhe - ROVA (3759-2025)</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Bijlage 3: Memo aandeelhouderschap C gemeente Olst-Wijhe (3759-2025)</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Bijlage 4: Voorstel ingroeimodel overhead (3759-2025)</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Bijlage 5: Budgettoets Olst-Wijhe versie 13122024 (3759-2025)</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Bijlage 6:-Persbericht - communicatie uitbreiding ROVA (3759-2025)</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Bijlage 7: Raadsvoorstel</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Bijlage 8: Concept presentatie beeldvormend overleg gemeenteraad - Formaliseren samenwerking met ROVA</p>
<p><b>AFSTEMMING MET</b></p> <p><input checked="" type="checkbox"/> team Bedrijfsvoering</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input checked="" type="checkbox"/> financieel</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> juridisch</li> </ul> <p><input checked="" type="checkbox"/> team Communicatie en Ondersteuning</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input checked="" type="checkbox"/> Persbericht toevoegen</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> Publicatie in IJsselberichten/Huis aan Huis Reklamix opnemen</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> Publicatie voor op de website en en social media</li> </ul>
<p><input checked="" type="checkbox"/> Openbaar</p> <p><input type="checkbox"/> Vertrouwelijk</p>
<p><b>ONDERWERP</b></p> <p>Formalisering samenwerking ROVA en uitbreiding van taken naar een integraal samenhangend pakket</p>

**BESLUIT** college van burgemeester en wethouders;

1. Kennis te nemen van de uitkomsten van de bestuursopdracht inzake 'Onderzoek uitbreiding samenwerking Beheer Buitenruimte gemeente Olst-Wijhe – ROVA' en het voorstel.
2. In te stemmen met bijgaand raadsvoorstel en in te stemmen met het informeren van de raad middels een presentatie in de beeldvormende raad van 17 maart.
3. In te stemmen met bijgaande concept presentatie voor het beeldvormend overleg met de gemeenteraad 'Formaliseren samenwerking met ROVA'.
4. In te stemmen met bijgaand raadsvoorstel in lijn met het voorstel waarbij de raad gevraagd wordt een krediet beschikbaar te stellen van 108.000 euro en in te stemmen met de toetreding als aandeelhouder C.

**SAMENVATTING**

Gelet op de complexiteit van de toekomstige beheeropgaven in de openbare ruimte (klimaat, biodiversiteit, circulariteit) heeft het college de wens geuit een heroriëntatie uit te voeren op de uitvoering van de diverse onderhoudstaken in de openbare ruimte. Gemeente en ROVA willen samen verkennen welke voordelen bereikt kunnen worden door verbreding van de bestaande samenwerking in het beheer van de openbare ruimte. Hiervoor is een bestuursopdracht vastgesteld.

De uitkomsten van de bestuursopdracht tonen aan dat een integraal pakket van reinigings- en onderhoudstaken kan worden samengesteld dat voldoet aan de randvoorwaarden van de gemeente en ROVA. Dit pakket omvat aanvullende taken, zoals onderhoudssnoei van bomen, maaien van berm en sloten, kolkenreiniging en klein onderhoud van halfverharding. Dit naast het voortzetten van bestaande taken zoals onkruidbestrijding op verharding, machinaal vegen van de goten en het schouwen van de openbare ruimte.

De samenwerking met deze aanvullende taken brengt positieve effecten voor de korte en middellange termijn en biedt meerdere voordelen voor de gemeente. Door deze uitbreiding in samenwerking zullen organisatorische verschuivingen plaatsvinden in taken en verantwoordelijkheden.

Juridisch is het mogelijk om deze samenwerking te realiseren door toetreding van het C-aandeelhouderschap van ROVA. Hiervoor is een eenmalige investering nodig.

Het integrale werkpakket zelf wordt uitgevoerd binnen de financiële kaders van de gemeentelijke begroting.

#### AANLEIDING

Sinds 2023 zijn er verschillende ontwikkelingen gaande die geleid hebben tot het zoeken naar een bredere samenwerking op het gebied van beheer en onderhoud openbare ruimte zoals:

- Een langdurige zorg op het behalen van de afgesproken kwaliteit van het onderhoud met verschillende externe partijen die het onderhoud uitvoeren.
- Meer nadruk op rechtmatige inkoop en aangaan van contracten op het onderhouden van openbare ruimte.
- Personele kwetsbaarheid van de organisatie als gevolg van relatief grote natuurlijke uitstroom van beheerders in de periode tot 2028 i.r.t. de arbeidsmarktomstandigheden.
- Ontwikkelingen m.b.t. de andere samenwerkingspartners in het beheer en onderhoud (Konnected en Het Groenbedrijf) die mogelijk effect gaan hebben op de mogelijkheden om taken weg te zetten.

Om op deze ontwikkelingen te kunnen inspelen zijn er verschillende acties uitgezet;

- Opstellen van een Strategisch personeelsplan BOR 2023-2028 (SPP).
- Meer nadruk op rechtmatige inkopen, aanbestedingen en controle.
- Onderzoeken hoe we meer kunnen samenwerken in het beheer van de openbare ruimte.

Als uitwerking van dit laatste opsommingspunt heeft het college de onderzoeksopdracht verbreding samenwerking openbare ruimte samen met ROVA vastgesteld (bijlage 1). In deze bestuursopdracht zijn een zevental onderzoeksvragen opgesteld waarop een antwoord gegeven dient te worden. Een projectteam bestaande uit medewerkers van de gemeente Olst-Wijhe en ROVA hebben deze bestuursopdracht uitgewerkt en afgerond.

Parallel hieraan is er op concernniveau gewerkt aan thema's m.b.t. Toekomstbestendig Olst-Wijhe, waarin het ontwikkelen van een gemeente die samenwerkt in diverse netwerken, als belangrijke pijler wordt gezien om duurzaam en zelfstandig te kunnen blijven voortbestaan.

#### BEOOGD RESULTAAT

Formalisering samenwerking ROVA en uitbreiding van taken naar een integraal samenhangend pakket.

#### KADER

- *Europese en lokale aanbestedingswet en richtlijnen*
- *IBOR plan 2023*
- *Financieel beleid*
- *Begroting 2024-2028*
- *Bestuursopdracht onderzoek verbredingsamenwerking beheer openbare ruimte - feb 2024.*

## DE BESTUURSOPDRACHT

*Aan het projectteam bestaande uit de verantwoordelijk team-/beheermanager van de gemeente Olst-Wijhe en de verantwoordelijk gemeente-adviseur van ROVA, beiden vanuit hun organisaties ondersteund door betrokken beheer- en uitvoeringsdeskundigen, wordt gevraagd de verbreding van de samenwerking te verkennen en daarbij de volgende vragen te beantwoorden:*

- 1) *Stel een pakket reinigings- en groenonderhoudstaken samen die als een integraal samenhangend geheel kunnen worden uitgevoerd.*
- 2) *Welke deeltaken betreft dit? Hoe zijn deze nu belegd? En waarom worden deze als samenhangend gezien?*
- 3) *Wat zijn de te verwachten effecten (korte en middellange termijn)?*
- 4) *Breng de voor- en nadelen in beeld van inbesteding bij één uitvoeringspartner (ROVA) versus uitbesteding aan meerdere partners.*
- 5) *Wat zijn de (organisatorische) consequenties hiervan voor aansturing vanuit de gemeente.*
- 6) *Wat zijn de juridische consequenties (opzeggen bestaande overeenkomsten, inbesteding bij ROVA inclusief mogelijke uitbreiding van aandeelhouderschap in NV ROVA Holding).*
- 7) *Wat zijn de financiële consequenties. Uitgangspunt daarbij zijn de beschikbare gemeentelijke budgetten.*

### Samenvattende antwoorden per deelvraag

Deelvragen 1 en 2. Het pakket dat op dit moment is onderzocht en wordt voorgelegd omvat de volgende taken. Reiniging van goten, onkruidbestrijding op verhardingen, schoonmaken van putten (kolken) in de goten langs de weg, klein onderhoud halfverharding, maaien van berm en sloten binnen en buiten de bebouwde kom ten behoeve van verkeersveiligheid en waterbeheer, onderhoud van bomen en het monitoren van de kwaliteit van het onderhoud door middel van het uitvoeren van schouwen op basis van de vastgestelde kwaliteitscriteria in het IBOR-kwaliteitsplan.

Deze taken worden als samenhangend gezien omdat; het uitvoeren van onkruidbestrijding op verhardingen voor een groot deel beïnvloed wordt door de mate waarin er "vuil" (ophoping van zand en blad) plaats kan vinden op verharde oppervlakten en dan met name in de goten en rondom obstakels. Het zand en blad komt in de goten door regenwater. Een deel van dit "vuil" verdwijnt met het regenwater in de putten en zo in het rioolstelsel waar het de doorstroming van overtollig regenwater stagneert. De combinatie van de taken onkruidbestrijding, vegen van goten en het reinigen van putten in de goten sluit inhoudelijk naadloos op elkaar aan. Daarnaast is het ook planning-technisch een logische opvolging van taken. Hetzelfde kan gezegd worden over de combinatie van maaien van berm en sloten en het onderhouden van bomen aangezien (zeker in buitengebieden) bomen, berm en sloten een geheel vormen naast het verharde oppervlak. Daarnaast is het zo dat vaak takken van bomen en/of opslag van bomen in sloten en berm aanwezig is die het maaien van berm en sloten kunnen belemmeren. Het maaien van berm en sloten (en afvoeren van maaisel) is een vergelijkbare activiteit en maakt het uitvoeren in onderlinge samenhang logisch.

Het monitoren van kwaliteit (overigens breder dan deze taken) levert waardevol inzicht op hoe kwaliteit van de openbare ruimte zich door het jaar heen verhoudt tot de onderhoudsmaatregelen die genomen worden i.r.t. de beschikbare middelen. Met deze inzichten kan er sneller worden bijgestuurd (datagericht werken) als dat noodzakelijk is.

Deelvraag 3. De te verwachten effecten op korte termijn; in de afgelopen paar jaren is gebleken dat ROVA een samenwerkingspartner is waar maandelijks de kwaliteit i.r.t. de inzet wordt besproken met een open begroting. Hierdoor is het ook werkelijk mogelijk meer integraal te sturen met onze beschikbare middelen. Deze werkwijze betekent o.a. dat er vanuit ons als gemeente minder strijd (ook soms juridisch) nodig is met commerciële aannemers die vooral werken vanuit maximaliseren van hun winst ten koste van kwaliteit en/of dienstverlening van onze inwoners. Tevens bekent een integrale benadering dat we als gemeente minder afzonderlijke en specifieke bestekken/opdrachten (Europees) hoeven aan te besteden. Daarnaast ontzorgt ROVA de gemeente doordat zij actief meedenken en adviseren ter voorkoming van eventuele toekomstige issues.

De te verwachten effecten op de langere termijn; na het eenmalig aandeelhouder C worden van ROVA kunnen in toekomst meerdere samenhangende taken rechtmatig worden ondergebracht bij deze samenwerkingspartner. Dit betekent dat er vanuit gemeente minder tijd besteed hoeft te gaan worden aan periodieke grootschalige (Europese) aanbestedingstrajecten. Tevens betekent de samenwerking en attitude van de samenwerkingspartner dat er minder intensieve inzet van toezichthouders en

werkvoorbereiding vanuit onze gemeente noodzakelijk is. Een ander belangrijk effect van een langdurige samenwerking met eenzelfde partner is dat de inhoudelijke en personele kwetsbaarheid wordt beperkt doordat verbeteringen in beheer en onderhoud tussen ons als opdrachtgever en ROVA als opdrachtnemer bekend zijn en blijven maar ook omdat ROVA ervaringen vanuit andere deelnemende gemeenten kan inbrengen en delen. Dit heeft als voordeel dat deze samenwerkingspartner ook vaktechnische beheerders kan ondersteunen en adviseren bij beheervragen en opstellen van beheerplannen.

Een samenwerking met ROVA past in de gedachte van Olst-Wijhe om een netwerkgemeente te zijn. Deze samenwerking is gebaseerd op samenwerking en gedeelde verantwoordelijkheid, waarbij de gemeente zich niet meer alleen als uitvoerder of regelgever opstelt, maar als een partner in een netwerk van betrokkenen.

Deelvraag 4. Belangrijkste voordelen bij toetreding tot het aandeelhouderschap C van ROVA is het mogelijk taken rechtmatig te beleggen zonder tijdrovende en risicodragende aanbestedingstrajecten (risicodragend zowel financieel als kwalitatief). Daarnaast minder inzet vanuit de gemeente noodzakelijk om de afgesproken kwaliteit i.r.t. middelen te krijgen. Verminderen van personele kwetsbaarheid en mogelijkheid beheer functies te ontwikkelen en aansluiting te laten vinden bij beleidsteams/of beleidsthema's zoals verbeteren leefbaarheid (Skala), gebiedsgericht werken etc. Daarnaast meer focus te kunnen geven aan de "bovenkant" van de beheeropgaven zoals nadenken over gebruik en functies in de openbare ruimte naar de toekomst en hoe de transitie te kunnen maken i.p.v de huidige focus op het in standhouden van wat er nu is. Dit is in lijn met het vastgestelde strategische personeelsplan BOR 2023-2028.

Belangrijkste nadelen; de kosten voor de uitvoering zijn lichtelijk hoger dan bij reguliere commerciële aannemers op dit moment. Omdat we niet meer hoeven aan te besteden kunnen we minder direct gebruik maken van eventuele aanbestedingsvoordelen en hebben we als gemeente minder "gevoel" met marktconforme tarieven. Om wel zicht en gevoel op marktconforme tarieven te krijgen zal vanuit de beheerders periodiek contact met collega's buiten de ROVA-deelnemers belangrijker worden. Daarnaast vraagt toetreden tot ROVA een structurele bijdrage aan de overhead van de ROVA-organisatie (zie bijlage 3) en een eenmalige investering in aandelenkapitaal.

Deelvraag 5. Belangrijkste effecten: minder inzet nodig op werkvoorbereiding, directievoering en toezicht. Daarnaast minder inzet nodig van inkoop en vermindering van het aantal leveranciers/ aannemers en daarmee vereenvoudiging van facturen en inzet op controle rechtmatigheid. Door het koppelen van schouwen, afdoen van meldingen (MOR) gerelateerd aan het onderhoud en de omzetten van het MOR meldingen systeem in een GIS-omgeving, kan er meer ondersteuning op maken van GIS kaarten en analyseren van data in deze GIS systemen vanuit ROVA verwacht worden. Op de onderdelen werkvoorbereiding, toezicht, Gis ondersteuning kan doormiddel van; verschuiven van taken naar projecten en door aanpassen van taken in functies (Job-carving) dekking gevonden worden voor de gevraagde overhead bij de overgang naar ROVA. Om de noodzakelijke taakverschuivingen mogelijk te maken is tijd nodig (deels voorzien in het strategische personeelsplan BOR 2023-2028). Om te kunnen aansluiten op natuurlijke momenten en de taakverschuivingen mogelijk te maken is er een ingroeimodel overhead overeengekomen (zie bijlage 4). Daarnaast is er op onderdelen m.b.t. beheer en onderhoud openbare ruimte o.a. minder ondersteuning nodig op inkoop door minder aanbestedingen en financiële administratie door minder facturen. Echter vinden deze activiteiten in DOWR verband plaats waardoor er minder directe invloed is in taakverschuivingen i.r.t. tot financiële middelen die als aanvullende dekking op de overhead ROVA zouden kunnen worden aangewend.

Deelvraag 6. Momenteel is de gemeente Olst-Wijhe aandeelhouder bij ROVA voor het onderdeel afvalinzameling. Een uitbreiding van het aandelenpakket op het onderdeel beheer buitenruimte (BBR) is noodzakelijk vanuit de randvoorwaarden vanuit de ROVA organisatie enerzijds en anderzijds ook om rechtmatig taken middels (Quasi)inbesteding te kunnen beleggen. Met het takenpakket dat nu is onderzocht is rekening gehouden met het aflopen van huidige contractuele verplichtingen met commerciële partijen. De momenten waarop een taak werkelijk overgaat naar ROVA is hierop afgestemd. Bij eventueel nog verder gaande samenwerking en overdracht van onderhoudstaken is het een randvoorwaarde om dat pas te doen als lopende contracten zijn afgelopen, denk hierbij aan de huidige overeenkomst met het Konnekted/HGB.

Deelvraag 7. In de budgettoets (bijlage 5) is de financiële vergelijking gemaakt tussen de huidige uitgaven aan derden en de calculatie van ROVA voor dezelfde taken. De verschillen tussen beiden zijn gering en binnen de al beschikbare middelen in de begroting op te vangen. In deze bijlagen is ook de bijdrage aan de overhead opgenomen. Om vanaf moment van besluitvorming gelijk volledig te kunnen voldoen aan de gevraagde bijdrage Overhead is niet mogelijk. Hiervoor is een ingroei mogelijkheid nodig die gelijke pas houdt met de termijnen in het strategisch personeelsplan BOR 2023-2028 zodat ook bij natuurlijke momenten van uitstroom verschuiving van taken mogelijk is (job-carving). Voor de toetreding aan het onderdeel Beheer Buiten Ruimte (BBR) is een eenmalige aanschaf van een aandelenpakket noodzakelijk. Het aanschaffen van aandelen is geen uitgave maar een investering. Deze kwalificatie geeft een andere financiële last in de begroting. Nader cijfermatige onderbouwing in de financiële paragraaf.

Een team van medewerkers vanuit Olst-Wijhe en vanuit ROVA is afgelopen jaar met deze vragen aan de slag geweest en heeft de resultaten hiervan verwerkt in een rapportage (bijlage 2). Hiermee is het feitelijke onderzoek aan een afronding gekomen en moet er een besluit genomen worden over het vervolg.

## ARGUMENTEN VOOR

Argumenten voor verdere stappen en toetreding zijn;

- 1) Het past in de ontwikkeling van Olst-Wijhe om meer in netwerken te willen investeren om kwetsbaarheden beter te kunnen beheersen.
- 2) De ontwikkeling past in de lijn met het Strategisch personeelsplan waardoor we langzaam aan de focus van beheerders meer kunnen aansluiten en richten op maatschappelijke en beleidsmatige opgaven i.p.v. inzetten op in standhouden van wat er is.
- 3) Past in de wens om meer inzicht en sturing op kwaliteit i.r.t. middelen met behulp van inzetten van data.
- 4) Minder financiële onzekerheid in de begrotingsjaren door werkwijze open begrotingen.
- 5) Minder besteding van tijd aan inkoop, toezicht, werkvoorbereiding nodig in huis.
- 6) Vermindering aanbestedingsrisico's, (tijd, geld, juridisch en kwalitatief).
- 7) Vermindering risico's rechtmatigheid.

## ARGUMENT TEGEN

Argumenten tegen verdere stappen en toetreding zijn;

- 1) Lange termijn verbinding met verbonden partijen kan wendbaarheid vertragend werken.
- 2) Kostendeskundigheid en kennis van de "markt" voor beheer en onderhoudstaken neemt af.
- 3) Kosten bijdrage Overhead leiden tot overdragen van taken naar ROVA. Niet op alle onderdelen kan dat even makkelijke (o.a. Inkoop, financiële administratie, huisvesting etc) en op taken waar dit wel kan (werkvoorbereiding, toezicht, GIS-ondersteuning en inkopen van externe deskundigheid beheerplannen) kan dit onrust geven in de organisatie.
- 4) Blijvende zoektocht naar dekking op overhead als meer taken op termijn worden ondergebracht.
- 5) Eenmalige investering in uitbreiding aandelen om te mogen toetreden.

## RISICO'S

- 1) Maatschappelijke ontwikkelingen kunnen wellicht leiden tot sterke prijsschommelingen in de markt. Een verbonden partij kan hierin meestal minder snel bewegen dan marktpartijen.
- 2) Lange termijn verbindingen verkleinen wendbaarheid van de gemeentelijke organisatie.
- 3) Bij overdragen van meer taken dan het pakket dat nu wordt voorgesteld is het wellicht niet mogelijk voor de bijdrage aan overhead voldoende dekking te vinden.
- 4) Om BBR-taken af te nemen van ROVA dient een gemeente aandeelhouder C te zijn, echter is dit nog niet het geval voor gemeente Olst-Wijhe. Doordat gemeente Olst-Wijhe in 2020 de intentie heeft uitgesproken deeltaken in de openbare ruimte te willen beleggen bij ROVA is een samenwerking tot stand gekomen. Mocht de formalisatie van de samenwerking echter niet tot stand komen dan zou dit kunnen betekenen dat de huidige werkzaamheden die nu al zijn belegd bij ROVA daar ook weggaan en dit dus anders georganiseerd zal moeten worden.

## FINANCIËN

Het onderdeel financiën bestaat uit drie delen. Het eerste deel uitvoering beschrijft de kosten van de werkzaamheden, het tweede deel overhead, behandelt de overheadkosten en het derde deel kapitaal betreft de investering in aandelen C.

### Deel 1 uitvoering

In de calculatie van ROVA wordt voor de uitvoering (directe kosten van de samenhangende takenpakket) geraamd op +/-544.000 euro voor uitvoering 2025. Hiervan verricht ROVA reeds voor +/-163.000 euro aan werkzaamheden. De bijkomende kosten o.b.v. van de nieuwe overeenkomst is 544.000 – 163.000 = 381.000 euro. Het gemeentelijk budget t.o.v. de calculatie van ROVA is als volgt:

Werkzaamheid	Gemeentelijk Budget	Calculatie ROVA	Vershil
<b>Kolkenreiniging</b>	€ 38.760	€ 39.417	€ -657
<b>Onderhoudssnoeiwerk</b>	€ 120.000	€ 117.765	€ 2.235
<b>Bermen</b>	€ 106.881	€ 144.476	€ -37.595
<b>Sloten</b>	€ 110.000	€ 80.708	€ 29.292
<b>Onderhoud halfverharding</b>	€ 2.000	€ 1.984	€ 16
<b>Vegen verhardingen</b>	€ 70.000	€ 65.297	€ 4.703
<b>Onkruidbestrijding verharding</b>	€ 80.000	€ 83.892	€ -3.892
<b>Uitvoeren integrale schouw</b>	€ 13.000	€ 13.406	€ -406
<b>Bijkomende werkzaamheden</b>	€ 4.000	€ 4.156	€ -156
	<b>€ 544.641</b>	<b>€ 551.102</b>	<b>€ -6.461</b>

Voor het verschil t.h.v. +/- €6.500 wordt ruimte gezocht binnen het programma Ruimtelijke ontwikkeling. Voor de jaren 2026 en 2027 is de verwachting dat de ROVA een indexatie toepast die verwerkt wordt als autonome ontwikkeling binnen de kadernota 2026-2029. De hoogte van de hiervoor genoemde percentage van de ROVA is nog niet bekend.

De hierboven genoemde calculatie is uitgezonderd van storkosten zowel voor het gemeentelijke budget als de calculatie van ROVA.

### Deel 2 Overhead

Naast de uitvoeringskosten wordt er voor de bijdrage aan overhead een in een ingroeimodel gehanteerd met waarin de volgende bedragen zijn opgenomen voor de verschillende jaren.

Voor 2025 een bijdrage van +/- 40.000 euro/jaar;  
 Voor 2026 een bijdrage van +/- 80.000 euro/jaar;  
 Vanaf 2027 een bijdrage van +/- 105.000 euro/jaar.

Voor 2025 wordt de overhead gedekt via vacatureruimte aanwezig bij team BOR & PM. Voor de jaren 2026 en 2027 wordt door middel van job carving en het verminderen inhuur de kosten worden als taakstelling terugverdient. De verwerking vindt plaats in de begroting en meerjarenraming 2026-2029. Tevens omvat het bedrag aan overhead beleidsondersteuning waardoor geen inkoopkosten nodig zijn voor het actualiseren van beheers- en beleidsplannen (+/- €6.000 tot €8.000 per jaar).

### Deel 3 Kapitaal

Voor de toetreding is een eenmalige aanschaf (investering) van aandelen BBR nodig. Indien akkoord stelt het college voor dat een investeringskrediet beschikbaar wordt gesteld t.h.v. +/- 108.000 euro. De kapitaallast van deze investering bedraagt +/- 2.000 euro per jaar. De verwachting bij de ROVA is dat de aandelen "C" in de toekomst dividend verwervend zullen worden. Dit zal een positief effect hebben in de

toekomst. De kapitaallasten worden na het raadsbesluit meegenomen als ontwikkeling in de kadernota 2026-2029.

## DUURZAAMHEID

N.v.t.

## PARTICIPATIE

Medewerkers op betrokken taakvelden hebben hun inbreng geleverd in de totstandkoming van het rapport. Zie verder het onderdeel AANPAK/UITVOERING.

## COMMUNICATIE

De uitbreiding van de samenwerking tussen de gemeente en ROVA op het gebied van beheer van de buitenruimte gaat verschillende personen raken, bijvoorbeeld medewerkers en inwoners. Wat het voor hen betekent kan per doelgroep en per fase in het project verschillend zijn. Communicatie kan een bijdrage leveren op deze route door betekenis te geven, te informeren en/of handelingsperspectief te geven. Hiervoor zal een communicatieplan worden opgesteld. Per fase en per doelgroep wordt bepaald wat het doel van de communicatie is. Een communicatieplan geeft eenduidigheid en zicht op mogelijke overlap in bijvoorbeeld stakeholders en bijbehorende communicatie.

Saskia Schonewille maakt als communicatiedeskundige deel uit van het projectteam. Zij zal in samenspraak met het projectteam, waaronder een communicatiedeskundige van ROVA, zich bezighouden met het op te stellen communicatieplan zodra goedkeuring is gekomen op de bestuursopdracht.

Zodra het besluit is genomen zal communicatie starten met in eerste instantie een persbericht, een sharepointbericht, IJsselberichten en een tekst op de website (zie bijlage 6).

## PLANNING EN UITVOERING

Een gefaseerde overgang van uitvoering van de werkzaamheden door ROVA.

### Opstellen implementatieplan

In gezamenlijk overleg wordt afgesproken welke taken (na besluit gemeente) er vanaf een bepaald moment worden uitgevoerd door ROVA. Het zal een gefaseerde start van uitvoering worden, waarbij vooralsnog gestart zal worden met het onderhoud van bermen en sloten en klein onderhoud aan halfverharding in 2025, kolkenreiniging seizoen 2025-2026, boomonderhoud na uitvoering van het wegwerken van de achterstanden (naar verwachting eind 2026, op basis van een verkenning eind 2025). In overleg kan een taak eerder of later starten, waarbij het streven is om binnen drie jaar (uiterlijk 2027) het complete takenpakket van de bestuursopdracht onder de uitvoeringsverantwoordelijkheid van ROVA komt. Een en anders zal verwoord worden in het op te stellen implementatieplan (inclusief bijhorend communicatieplan).

Ten aanzien van de besluitvorming zijn de stappen ook in tijd uiteengezet (bijlage 2).

Na collegebesluit (februari 2025) zal een presentatie gegeven worden aan de Raad (maart – april) waarbij ROVA gepresenteerd wordt als volwaardig kennispartner in het beheer van de buitenruimte (BBR) naast dat wij ROVA kennen als partner in afvalinzameling en -verwerking. Vervolgens zal een raadsvoorstel geschreven worden voor besluitvoering tot toetreding aandeelhouderschap C. Na besluitvorming zal het DVO met ROVA worden geüpdatet en ondertekend waarna de werkzaamheden kunnen starten.